



1
En 2
minutos



12 Grandes cifras
13 Hitos 2022
14 Principales mercados
16 Ferrovial en bolsa
18 Modelo de negocio
20 Sostenibilidad
21 Seguridad, Salud y Bienestar
22 Metro

EN 2 MINUTOS

Grandes cifras

LIQUIDEZ TOTAL (M€)

6.118

ex-infraestructuras.
Incluye líneas de liquidez
no dispuestas (964 M€)

VENTAS* (M€)

7.551

2022

6.910

2021

+9,3%

respecto
a 2022

* Cifras excluyendo Servicios, clasificada como actividad discontinuada.

CAJA NETA (M€)

1.439

ex-infraestructuras

CARTERA CONSTRUCCIÓN (M€)

+18,7%

14.743

INTENSIDAD EMISIONES DE CO₂ scope 1&2 tCO₂ eq/M€

42,91

EMISIONES DE CO₂ scope 1&2 tCO₂ eq

-25,35%

en términos absolutos
respecto a 2009

FLUJO DE OPERACIONES (M€) (antes de impuestos)

584

ex-infraestructuras

429

en desinversiones

IMPUESTOS TOTALES* (M€)

1.569

*Soportados, pagados
y recaudados en 2022

PLANTILLA A CIERRE*



24.191

*a 31 de diciembre de 2022

ÍNDICE DE FRECUENCIA⁽¹⁾

3,2

(1) Índice que recoge el número de accidentes
con baja ocurridos durante la jornada laboral
por millón de horas trabajadas. No se incluyen
contratistas.

BENEFICIARIOS DE PROYECTOS SOCIALES

160.333

de beneficiarios de los
Programas Juntos Sumamos,
Infraestructuras Sociales y otros

EN 2 MINUTOS

Hitos 2022

ENE 01

Venta de Servicios de Infraestructuras en España a Portobello Capital, por 175 M€.

Bloomberg Gender-Equality Index selecciona a Ferrovial.

Alianza con Microsoft para desarrollar soluciones digitales.

FEB 02

Adjudicación de la construcción de una autopista en Carolina del Norte (EE. UU.) por 261,8 M\$.

Glasgow creará el mayor parque solar de un aeropuerto en Escocia.

MAR 03

Adjudicación de un tramo de la línea de AVE Murcia-Almería por 171 M€.

Inauguración del Puente de la Concordia de Valdebebas.



ABR 04

Adjudicación de la construcción de un tramo del Metro de París por 438 M€.

Expansión de Zity a Milán y Lyon.

Adjudicación de contratos de agua en Texas, EEUU, por 279 M\$.



MAY 05

Rafael del Pino recibe el premio Trayectoria Profesional de la Fundación Caminos.

Apertura de los nuevos tramos de la SH 99-Grand Parkway en Houston, EEUU.

Donación de 470.000€ a Cruz Roja y Cáritas de "Juntos Sumamos por Ucrania" para ayudar a unas 100.000 personas desplazadas y refugiadas.

JUN 06

Cierre financiero de la Nueva Terminal 1 del Aeropuerto JFK, Nueva York (EEUU).

Adjudicación de la construcción de Coffs Harbour Bypass, en Nueva Gales del Sur, por 1.400 M€.



JUL 07

Adquisición del 60% del Aeropuerto Internacional de Dalaman (Turquía).

Webber se adjudica la ampliación de cuatro carreteras en Texas por 332 M€.

AGO 08

Adjudicación de la ampliación de una autopista en Carolina del Norte, EEUU, por más de 278 M€.

SEP 09

Inauguración de la primera fase del proyecto de la I-66, en Virginia, EEUU.

Colocación de la primera piedra del Aeropuerto Internacional JFK.

Adjudicación de la ampliación de la SH 36, en Texas, por más de 113 M\$.

OCT 10



Cooperación con Cellnex UK para acelerar la adopción del 5G en la industria de la construcción.

Actualización de la Política de Derechos Humanos.

Primera empresa de infraestructuras en recibir la certificación de Buen Gobierno Corporativo de AENOR.

NOV 11

Cierre financiero de la Línea Ontario del Metro en Toronto, por 4.450 M€.

Apertura al tráfico en Virginia de la Managed Lanes I-66, con una inversión de 3.700 M\$.

DIC 12



Incremento de la participación en la autopista estadounidense I-77 hasta un 72,24%.

Presencia en Dow Jones Sustainability Index por vigesimoprimer año consecutivo.

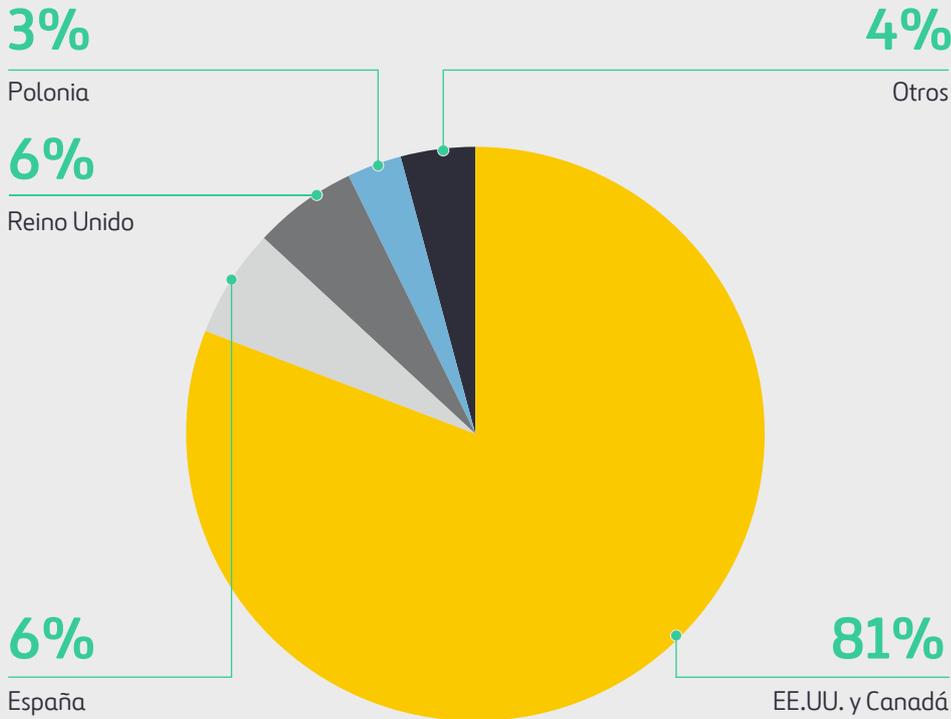
Liderazgo mundial en cambio climático por decimotercer año consecutivo en CDP.

Cierre de la venta de Amey por 301 M€.

EN 2 MINUTOS

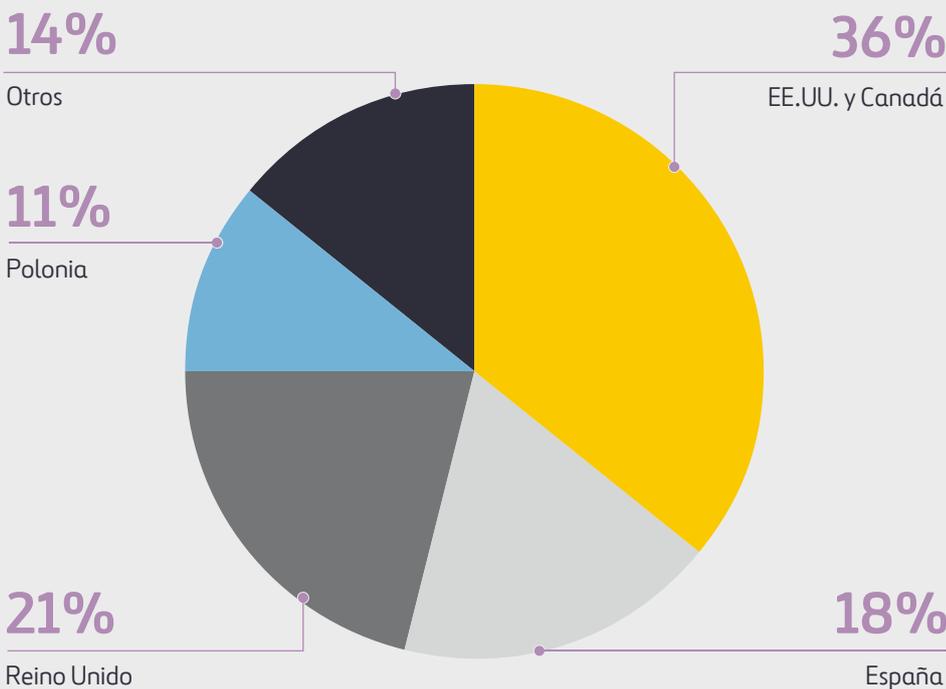
Principales mercados*

VALORACIÓN ANALISTAS*



* A diciembre de 2022.

VENTAS



EE.UU.
2.437 M€
VENTAS



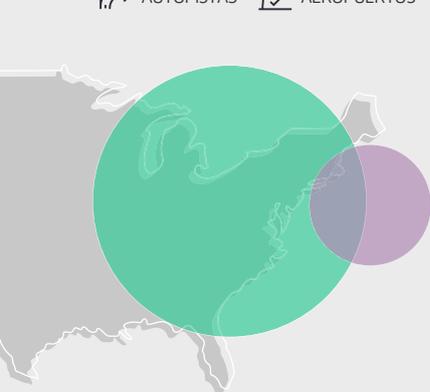
ESPAÑA
1.443 M€
VENTAS



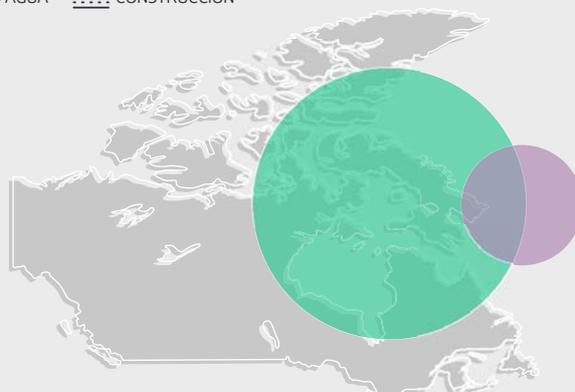
REINO UNIDO
1.661 M€
VENTAS

PESO EN VALORACIÓN ANALISTAS ● Y SOBRE VENTAS ●

↑ AUTOPISTAS
 ✈ AEROPUERTOS
 📍 MOVILIDAD
 ⚡ ELECTRICIDAD
 🌊 AGUA
 🏗 CONSTRUCCIÓN

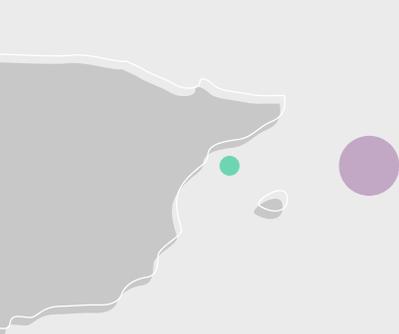


207 M€
RBE **4.178**
PLANTILLA



↑ 🏗

CANADÁ
523 M€ **368 M€** **615**
 VENTAS RBE PLANTILLA



147 M€
RBE **5.413**
PLANTILLA



↑ 🏗

POLONIA
923 M€ **76 M€** **6.102**
 VENTAS RBE PLANTILLA



514 M€
RBE **1.160**
PLANTILLA



↑ ⚡ 🌊 🏗

LATINOAMÉRICA
409 M€ **7 M€** **5.271**
 VENTAS RBE PLANTILLA

EN 2 MINUTOS

Ferrovial en Bolsa

EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN EN 2022

FERROVIAL
IBEX35



27,56€

Precio Cierre 2021

24,47€

Precio Cierre 2022

DATOS HISTÓRICOS DE LA ACCIÓN

| | 2022 | 2021 | 2020 |
|------------------------------|---------|--------|--------|
| PRECIO CIERRE (€) | 24,47 | 27,56 | 22,60 |
| MAX. (€) | 27,72 | 27,75 | 30,45 |
| MIN. (€) | 22,82 | 19,81 | 17,49 |
| VWAP (€) | 24,77 | 24,15 | 23,66 |
| EFFECTIVO MEDIO DIARIO (M€) | 30,02 | 32,48 | 46,86 |
| VOLUMEN MEDIO DIARIO (M ACC) | 1,21 | 1,35 | 1,97 |
| NÚMERO DE ACCIONES (M ACC) | 727,443 | 733,60 | 732,90 |
| CAPITALIZACIÓN (M€) | 17.801 | 20.218 | 16.564 |

CAPITALIZACIÓN (M€)

17.801

RETORNO AL ACCIONISTA (TSR)*

-8,6%

* Retorno al Accionista (TSR): es la suma de los dividendos recibidos por el accionista, la revalorización/depreciación de las acciones y otros pagos como entrega de acciones o planes de recompra.

CALIFICACIÓN CREDITICIA

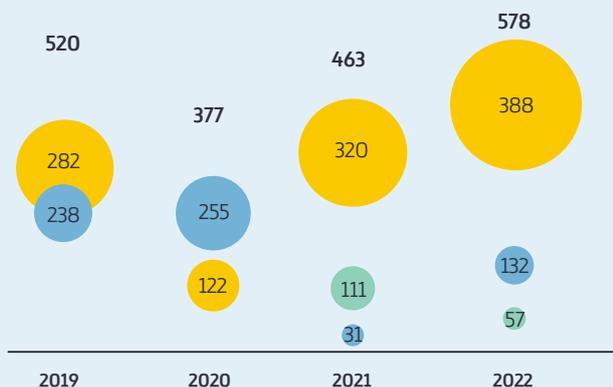
BBB

S&P Y FITCH

PRECIO OBJETIVO ANALISTAS

30,18€

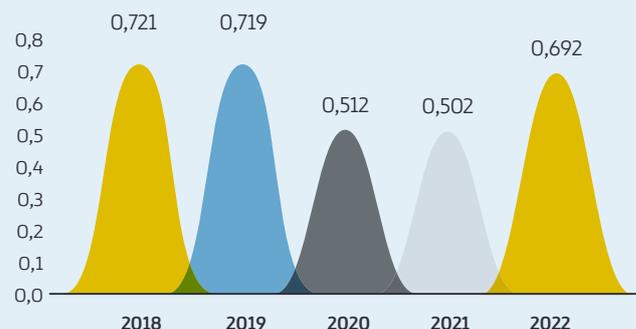
REMUNERACIÓN AL ACCIONISTA (M€)



● Dividendo ● Recompra de acciones ● Autocartera discrecional*

* En 2021 el Consejo de Administración acordó la compra de autocartera, que se ejecutó desde octubre de 2021 hasta enero de 2022.

DIVIDENDO FLEXIBLE* (€/ACC) (SCRIP DIVIDEND)



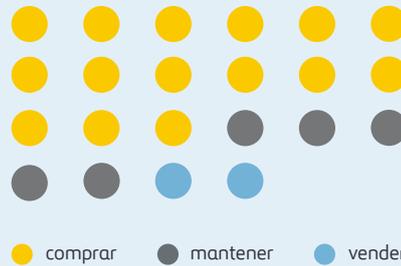
* Suma de los dos dividendos flexibles pagados en el año (precio comprometido de compra de derechos por parte de Ferrovial).

CONTACTO CON EL MERCADO

Más de 200 reuniones, en su mayoría calls, 22 roadshows, con cerca de 600 inversores

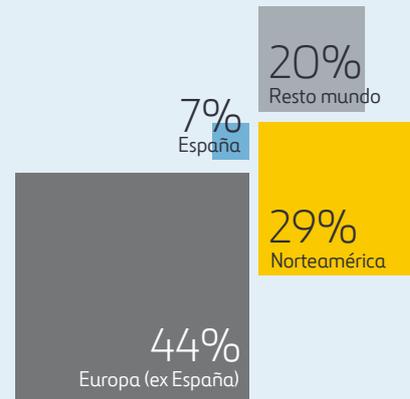
RECOMENDACIÓN ANALISTAS

22 analistas cubrían Ferrovial a 31 de diciembre de 2022



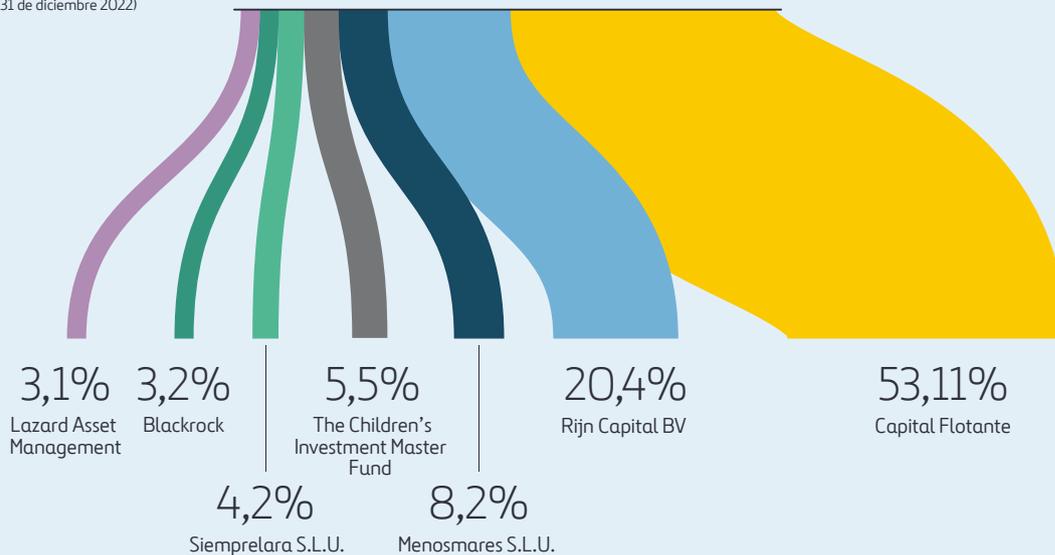
INVERSORES INSTITUCIONALES*

*Fuente: CMI2i (octubre 2022)

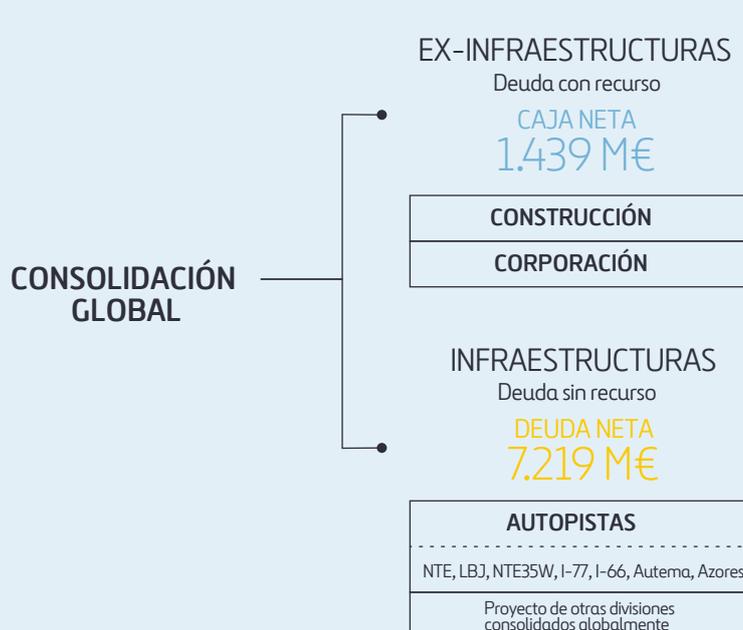


ESTRUCTURA ACCIONARIAL*

*Fuente: CNMV (31 de diciembre 2022)



Situación financiera



ACTIVOS POR PUESTA EN EQUIVALENCIA



EN 2 MINUTOS

Modelo de negocio

RECURSOS

PERSONAS

24.191 empleados
14,6 horas de formación por empleado

INNOVACIÓN

75 millones de inversión en I+D
136 proyectos desarrollados en I+D

PROVEEDORES LOCALES

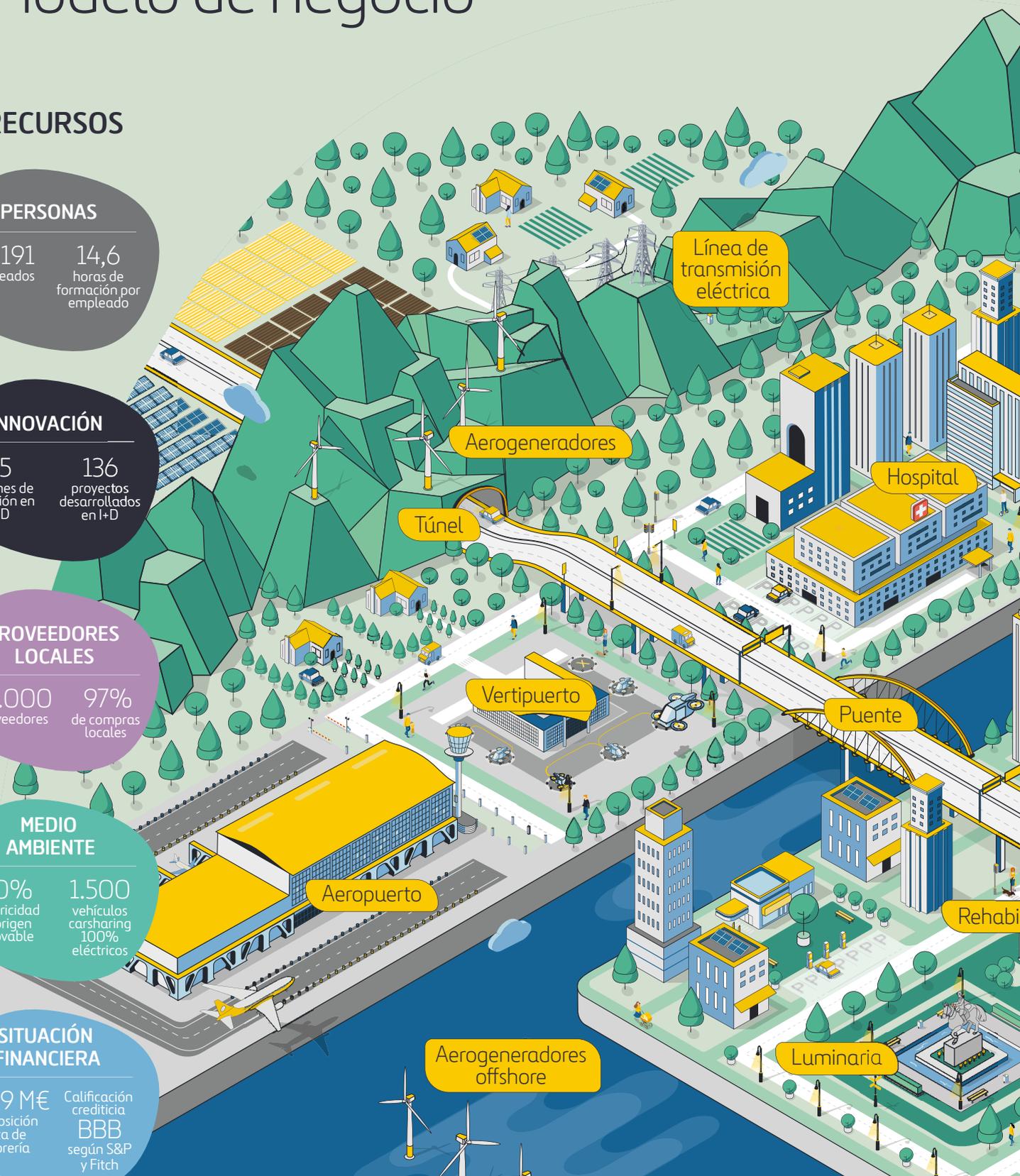
49.000 proveedores
97% de compras locales

MEDIO AMBIENTE

70% electricidad de origen renovable
1.500 vehículos carsharing 100% eléctricos

SITUACIÓN FINANCIERA

1.439 M€ de posición neta de tesorería
Calificación crediticia BBB según S&P y Fitch

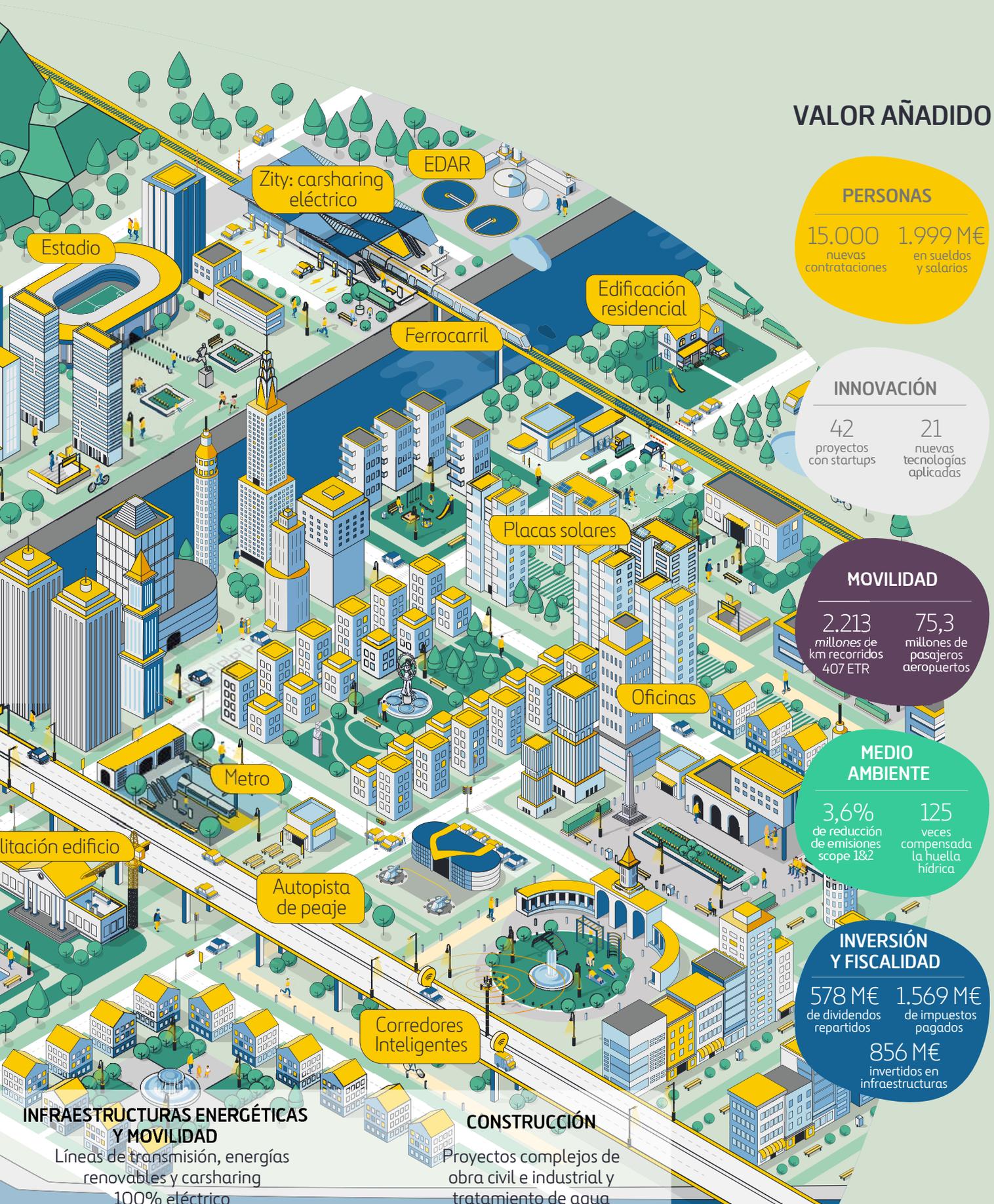


AUTOPISTAS

21.758 millones de euros de inversión gestionada en 22 activos

AEROPUERTOS

Participación en seis aeropuertos en Reino Unido, EE. UU. y Turquía



VALOR AÑADIDO

PERSONAS

15.000 nuevas contrataciones
1.999 M€ en sueldos y salarios

INNOVACIÓN

42 proyectos con startups
21 nuevas tecnologías aplicadas

MOVILIDAD

2.213 millones de km recorridos
407 ETR
75,3 millones de pasajeros aeropuertos

MEDIO AMBIENTE

3,6% de reducción de emisiones scope 1&2
125 veces compensada la huella hídrica

INVERSIÓN Y FISCALIDAD

578 M€ de dividendos repartidos
1.569 M€ de impuestos pagados
856 M€ invertidos en infraestructuras

INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS Y MOVILIDAD

Líneas de transmisión, energías renovables y carsharing
100% eléctrico

CONSTRUCCIÓN

Proyectos complejos de obra civil e industrial y tratamiento de agua

EN 2 MINUTOS

Sostenibilidad: centro de la estrategia

La sostenibilidad es uno de los pilares del plan Horizon 24. Para Ferrovial, la sostenibilidad es un compromiso y una oportunidad de crear valor para todos sus grupos de interés. El Grupo está comprometido con la protección del medio ambiente y con la mejora de la calidad de vida en las comunidades en las que opera, al tiempo que incorpora las mejores prácticas de gobierno.

LOS TRES VECTORES DE LA ESTRATEGIA



FERROVIAL: PRESENCIA CONSISTENTE Y SÓLIDA EN LOS ÍNDICES

| S&P Global | Cambio climático | Morningstar | London Stock Exchange Group | Moody's | Deutsche Börse Group | Morgan Stanley Capital International | ISS | Especializado en Infraestructuras | Sostenibilidad |
|---|--|--|-----------------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------------|---|-----------------------------------|------------------------------------|
| 75 puntos | A | 26,2 puntos | 3,7 puntos | Seleccionado en Euronext Vigeo 120 Europe | Seleccionado en el índice | A | Prime | 88 puntos - A | EE- |
| 21 años consecutivos en el índice mundial | 13 años consecutivos con máxima calificación | Mejor calificación entre las grandes constructoras | 19 años consecutivos en el índice | Única constructora española en el índice | Nueve años consecutivos en el índice | | Única gran constructora con máxima puntuación en Governance Quality Score | Top 10 mundial. Primera española | Líder de las grandes constructoras |

EN 2 MINUTOS

Nunca es bastante

Seguridad, Salud y Bienestar (HSW en sus siglas en inglés) no solo es un fundamento del plan estratégico Horizon 24, sino que forma parte del ADN de Ferrovial. La involucración de la dirección y de los empleados es absoluta con el único objetivo de crear lugares seguros para trabajar y de que todo el mundo vuelva sano a su hogar. Nunca será bastante.

ESTRATEGIA HSW

VISIÓN



4 OBJETIVOS



- Involucración de los líderes
- Responsabilidad según la categoría
- KPIs vinculados al desempeño individual
- Recompensa y reconocimiento de la excelencia

- Programas de formación
- Competencias definidas
- Revisiones anuales
- La función HSW es un apoyo para la gestión

LÍNEAS DE ACTUACIÓN



- Los sistemas y procesos incorporan reportes de eventos de alto potencial
- HSW, integrada en la estrategia y en el ciclo de vida de los proyectos
- Datos en tiempo real para prevenir la seguridad, salud y bienestar de los empleados

- Aprender de los acontecimientos
 - Mejora el compromiso de los empleados
- Definir marco de comunicación

EN 2 MINUTOS

Metro: la línea Ferroviaria atraviesa el mundo

El metro es el transporte urbano por excelencia. Ferroviaria ha diseñado, tunelado, tendido vías y excavado estaciones en algunas de las principales ciudades del mundo. Madrid, Londres, Lisboa, Barcelona, Santiago, Oporto, son algunas de estas plazas. Ahora se enfrenta al reto de hacerlo en Toronto, Sídney y París. Y lo hará respetando edificios singulares.



EL CONTRATO

Cliente: Ontario Transit Group
Tipo: diseño, construcción y financiación
Socios: Vinci Grand Projets
Inversión: €4.450M
Duración: 2022-2030

EL PROYECTO

Diámetro: 6,83 m
Profundidad: > 35 m
Tuneladora: 2 gemelas
Maquinaria: excavación convencional túneles y cavernas, pórticos y grúas movimiento cargas pesadas, carros encofrado, pilotadoras y maquinaria de hinca
Excavación: 1.400.000 m³
Hormigón: 275.000 m³
Acero: 25.000 TM

EL JEFE

Ricardo Ferreras
Formación: ICCP, IESE, IE
Incorporación a Ferroviaria: 2002
Proyectos:

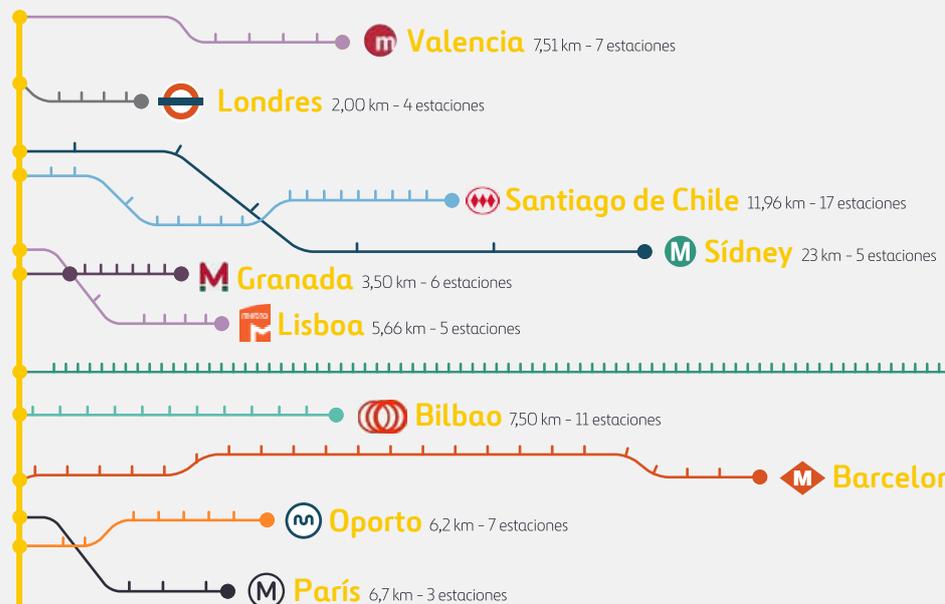
- Túneles de Guadarrama
- Túneles de Pajares
- Túneles Y vasca Alta Velocidad
- Viaductos AVE Venta de Baños
- Montaje vía AVE Valladolid-Palencia
- Túnel de Peña Rayada
- Thames Tydeaway Tunnel
- HS2 Alta velocidad London-Birmingham

“ El mayor reto es la logística y planificación para ejecutar eficientemente una obra de esta magnitud en el centro de una ciudad como Toronto. ”



Ricardo Ferreras,
jefe de proyecto

DESDE 1927, 200 KILÓMETROS CONTRUIDOS





EL CONTRATO

Cliente: Grand Paris Express
Tipo: diseño y construcción
Socios: Spie Batignoles
Inversión: €420M
Duración: 2022-2029

EL PROYECTO

Diámetro: 9,10 m
Profundidad: 45 m
Tuneladora: 1 tuneladora
Excavación: 755.000 m³
Hormigón: 178.000 m³
Acero: 15.000 TM

EL JEFE

Albert Molné
Formación: ICCP, ADE, IESE
Incorporación a Ferroviaria: 1995
Proyectos:

- Línea 9 metro de Barcelona
- Grand Parkway Houston
- NTI Dallas
- LHT Perpiñan

“ La tuneladora de Densidad Variable permitirá minimizar los asientos en Versailles. ”



Albert Molné,
jefe de proyecto



EL CONTRATO

Cliente: Sydney Metro
Tipo: diseño y construcción
Socios: Acciona
Inversión: €1.200M
Duración: 2021-2025

EL PROYECTO

Diámetro: 7,01 m
Profundidad: máx. 92 m
Tuneladora: 2 gemelas doble escudo
Maquinaria: 2 tuneladoras, 4 rozadoras, puentes grúa, carrusel y moldes
Excavación: 1.700.000 m³
Hormigón: 175.000 m³
Acero: 10.500 TM y 4.000 TM fibras

EL JEFE

David García Azaña
Formación: Ingeniero de Caminos
Incorporación a Ferroviaria: 1998 y 2016
Proyectos:

- Ampliación línea 4 metro de Barcelona
- Construcción línea 12 Metro Madrid
- Prolongación línea 1 Metro Madrid
- Tren ligero Sanchinarro (Madrid)
- Talleres y Cocheras Tren Ligero Boadilla (Madrid)
- Tranvía Alcalá de Guadaíra
- Metro Málaga
- Línea 229 de tren Gdansk (Polonia)
- Autopista Batinah (Omán)

 **Madrid** 84,56 km - 88 estaciones

 43,28 km - 20 estaciones

FOR A WORLD
ON THE MOVE



David García Azaña,
jefe de proyecto

“ Un proyecto a ejecutar en un ajustado plazo de tiempo con el lanzamiento de las TBMs en una geología complicada. ”