

CONSTRUCCIÓN

Excelencia operativa e innovación

Ferrovial Construcción es la unidad de negocio que desarrolla las actividades de construcción de obra civil, edificación, plantas de tratamiento de agua, obra industrial y proyectos de transición energética. Continúa con su compromiso en el desarrollo de soluciones sostenibles, innovadoras y eficientes.

La división de Construcción es fundamental en la consecución de la estrategia de negocio, recogida en el Plan Horizon 24, con una firme apuesta por infraestructuras sostenibles que tengan un impacto positivo en el medio ambiente y las comunidades. Muestra de ello, en 2022 se han llevado a cabo iniciativas para la descarbonización del mix energético, como el desarrollo de parques eólicos y fotovoltaicos, o la adjudicación de cinco nuevas plantas de tratamiento y depuradoras de agua.

ENTORNO

Pese a la difícil coyuntura actual marcada por las tensiones inflacionistas y en la cadena de suministros, e influenciada por la situación de guerra en Ucrania, durante 2022 Ferrovial Construcción ha incrementado su facturación y ha mantenido su rentabilidad en niveles positivos gracias a las medidas de mitigación y de gestión adoptadas para controlar los efectos de la inflación, favorecidas por fórmulas de revisión de precios implantadas por las administraciones públicas en países como España, Polonia o Portugal.

De cara al futuro, se mantiene el criterio selectivo en la licitación de geografías y proyectos, en los que se incluyen contingencias específicas para inflación, apostando por nuevos modelos de contratación más colaborativos como la adjudicación del *Project Management Office* de la Nueva Terminal Uno del Aeropuerto JFK en Nueva York, en la que la división supervisará la construcción de la misma.

Las perspectivas siguen siendo favorables, con la cartera en máximos históricos, tras importantes adjudicaciones, como el *Design-Build-Finance* de la *Ontario Line* del Metro de Toronto, y con un sólido *pipeline* de proyectos en los principales mercados, (EE.UU., Polonia y España), donde están previstas fuertes inversiones no solo en infraestructuras de transporte sino también en proyectos de agua, transmisión eléctrica o eficiencia energética derivadas de planes como los fondos *NextGen* en Europa o el *Infrastructure Investment & Jobs Act* de EE. UU.

En particular, cabe mencionar en Polonia, la nueva asignación de fondos europeos 2021-27 y sus planes nacionales de inversión de carreteras y ferrocarriles hasta 2025-26, que garantizan la estabilidad futura de inversión en el país, y en Texas (EE.UU.), el nuevo plan de carreteras *Unified Transportation Program 2023*, que marca un nuevo récord de inversión del *Department of Transportation* durante los próximos diez años. Estas son geografías y mercados donde Budimex y Webber son líderes, respectivamente.

CREACIÓN DE VALOR

Construcción es una actividad fundamental en la estrategia de Ferrovial. La división continúa con su decidida apuesta por introducir

iniciativas en innovación y tecnología que minimicen su huella ambiental, generen un impacto positivo en la sociedad y garanticen la seguridad de usuarios y trabajadores. Junto a su propia rentabilidad y capacidad de generación de caja, aporta valor coordinando el diseño y construcción de concesiones de infraestructuras en las que participan otras divisiones inversoras de Ferrovial.

Desarrollo de energías renovables en Polonia

En línea con la Estrategia de Sostenibilidad 2030 de Ferrovial, Budimex, la filial polaca de Construcción, ha rubricado en 2022 su entrada como promotor de energía limpia en Polonia mediante la adquisición de dos sociedades propietarias de los derechos para ejecutar el desarrollo, construcción y operación de un complejo eólico en Gniezno y de un parque fotovoltaico en Mszczonow.

Las instalaciones, que cuentan con estatus *Ready-to-Build*, prevén una capacidad conjunta de 21 MW, con una producción anual estimada de 25.500 MWh/año para el parque eólico gracias a dos aerogeneradores que sumarán una capacidad de 7 MW, y 15.700 MWh/año para el parque fotovoltaico gracias a la instalación de 25.500 módulos.

Diversificación de cartera e internacionalización selectiva

La diversificación sectorial permite el mantenimiento de calificaciones técnicas, y habilita a Construcción a disponer de equipos materiales y humanos continuamente preparados. Así lo demuestran algunas adjudicaciones de 2022, como un nuevo tramo subterráneo del Metro de París, que incluye siete kilómetros de túneles, un nuevo Centro de Proceso de Datos para Microsoft en España o la nueva terminal de contenedores del Puerto de Gdansk, en Polonia.

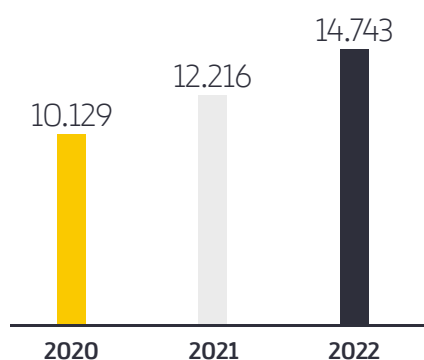
El foco internacional sigue centrado en EE.UU. y Polonia, que representan aproximadamente el 70% del total de ventas. Entre otros países con presencia estable, destacan Reino Unido, Chile, Australia o Canadá, además de España como mercado de origen. Destacan las adjudicaciones de la autopista *Coffs Harbour Bypass* en Nueva Gales del Sur (Australia) o los tres nuevos contratos en Carolina del Norte y Virginia, a través de la filial Webber, lo que consolida la presencia de la compañía en la costa este de EE.UU.

Compromiso con la comunidad: medio ambiente, calidad y seguridad

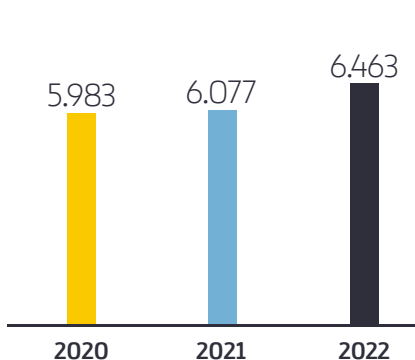
Construcción desarrolla sus operaciones bajo estrictas líneas de actuación que minimicen su impacto ambiental. Su aproximación a



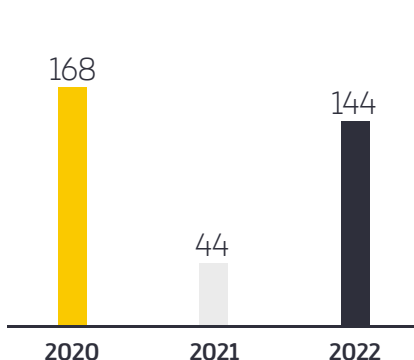
CARTERA



VENTAS (M€)



FLUJO DE OPERACIONES*



*excluyendo impuesto de sociedades

los proyectos incluye la identificación de riesgos ambientales mediante planes individuales de gestión para favorecer la conservación de la biodiversidad, el uso eficiente de energía potenciando el autoconsumo, la descarbonización y las energías renovables, y la promoción de la economía circular mediante la valorización de residuos de construcción, y la incorporación de materiales reciclados en procesos constructivos. Todo ello con el objetivo de controlar la huella de carbono y alcanzar la neutralidad en emisiones en 2050. Buen ejemplo es la recientemente inaugurada autopista I-66 en Virginia (EE. UU.), que permitirá reducir notablemente las emisiones de CO₂ gracias a la limitación de atascos, y en la que se han utilizado más de 430.000 toneladas de hormigón triturado, reutilizando así residuos de construcción, y que, adicionalmente, ha dado empleo a más de 400 empresas locales, invirtiéndose más de 13 millones de horas de trabajo.

El compromiso de Construcción con la calidad de sus proyectos queda patente con la obtención del premio al mejor proyecto autopista/ puente otorgado por la revista especializada ENR por su trabajo en el proyecto *Grand Parkway*, y con el máximo galardón en la categoría de puentes y túneles de los *Going Digital Awards in Infrastructure* al proyecto *I-35 Northeast Expansion Central*, ambos en Texas.

La seguridad de las personas es un pilar esencial de Ferrovial Construcción, siendo clave poner la tecnología a su servicio para garantizarla. A través de nuevas herramientas como *Guardhat* y *Peer Review*, que equipan los cascos de construcción con cámaras, micrófonos y sistemas de detección de caídas, se habilita un seguimiento de la obra en tiempo real y permite realizar avisos automáticos a los equipos de emergencia y a compañeros en caso de accidente.

Innovación como posicionamiento competitivo

Ferrovial Construcción, en el marco del Plan Estratégico Abacus,

continúa apostando por la I+D+i y la transformación digital. Algunos ejemplos de ello son la participación en los proyectos europeos de investigación COGITO, que tiene como objetivo la producción de un gemelo digital de las operaciones de construcción y que se empleará para incrementar el rendimiento y eficiencia en seguridad, calidad y coste de la obra, y BIMERR, que busca la combinación de herramientas innovadoras como la generación de modelos digitales, la realidad aumentada y la monitorización mediante IoT y domótica para la mejora del proceso de renovación energética en edificios residenciales.

Gestión del talento

El compromiso con el bienestar y desarrollo continuo de sus empleados es fundamental para Ferrovial Construcción. En 2022, han obtenido diversos reconocimientos, como los premios a cinco mujeres ingenieras y especialistas en seguridad y salud en los *European Women in Construction and Engineering*.

Adjudicación del mayor proyecto de la historia de Ferrovial Construcción

Ferrovial Construcción ha obtenido la adjudicación y cierre financiero del proyecto *Design-Build-Finance* de tramo sur de la *Ontario Line* del Metro de Toronto, Canadá. Se trata del mayor proyecto contratado por la división de Construcción en su historia, valorado en 4.450 millones de euros y financiado por un sindicato bancario formado por 11 entidades internacionales a través de un crédito *revolving*. La iniciativa unirá la estación de *Exhibition Ontario Place*, en el centro de la ciudad, con la de *Ontario Science Centre*, a través de 6 kilómetros de túneles, e incluye la construcción de 7 estaciones, 6 de ellas subterráneas. Está prevista su finalización en 2030, y permitirá hasta 338.000 viajes diarios, generando más de 1.500 empleos.