

## CADENA DE SUMINISTRO

# Sostenibilidad en la cadena de valor

Fomentar compras sostenibles e incorporar criterios ESG en la cadena de suministro son dos de las prioridades en este ámbito para Ferrovial.

La compañía promueve la digitalización, incorpora herramientas, aplica procedimientos y desarrolla proyectos orientados a promover la sostenibilidad de su cadena de suministro mediante un conocimiento más profundo de la tipología de proveedores que ofrecen a la compañía sus productos y servicios.

Desde un punto de vista general, se analiza el grado de criticidad de todos sus proveedores, entendiendo como proveedor crítico aquel cuyo volumen de compras es significativo desde un punto de vista económico, o bien aquel cuyos suministros o servicios pudieran implicar un impacto negativo sobre la continuidad del negocio en caso de producirse una incidencia, bien por fabricar materiales o equipos críticos o ser de difícil sustitución. En base a estos criterios, a finales de 2022 en la división de Construcción había 123 proveedores críticos identificados, de los cuales 121 eran Tier-1 y 2 Tier-2.

Durante 2022 se incorporaron a la cadena de suministro de Ferrovial 15.292 proveedores, evaluándose más de 12.000, de los cuales han resultado rechazados menos del 1%. En cuanto a la facturación en proveedores, un total del 24,27% correspondió a proveedores críticos, mientras que un 97,03% provino de proveedores locales.

### INTEGRACIÓN DE PRINCIPIOS ESG

Ferrovial cuenta con un Código Ético de Proveedores, integrado en el Procedimiento de Diligencia Debida de Integridad Ética de Proveedores. Conocerlo es un requerimiento de obligado cumplimiento para proveedores en los pedidos y contratos, y recoge los principios básicos que deben regir el comportamiento de todos los proveedores en su relación comercial con la compañía. Está alineado y complementa a otras políticas corporativas, en especial al Código de Ética Empresarial, y a las políticas de responsabilidad corporativa, derechos humanos, calidad y medioambiente y anticorrupción.

Además, los modelos de pedidos y contratos incluyen cláusulas ambientales, sociolaborales, de seguridad y salud, de cumplimiento de los Principios del Pacto Mundial, así como de ética y anticorrupción, en línea con el Código de Ética y las Políticas de Cumplimiento, garantizando de este modo el cumplimiento de los requerimientos ESG.

Los asuntos ESG son también considerados en el análisis de proveedores. En este sentido, se clasifican como proveedores de alto riesgo desde un punto de vista de sostenibilidad aquellos que suministren productos considerados de alto riesgo o de sectores caracterizados como de alto riesgo, y que fabriquen los productos suministrados en países considerados de riesgo. En el caso de Ferrovial, este listado se limita a algunos proveedores de equipos de protección individual. A finales de 2022, este listado estaba compuesto por tres proveedores en Construcción, siendo todos ellos objeto de un seguimiento especial.

La evaluación y seguimiento del desempeño de proveedores también tiene en cuenta criterios ESG. La división de Construcción dispone de una aplicación informática para la evaluación y seguimiento de cada proveedor en base a las evaluaciones realizadas desde cada obra o centro de trabajo. Incluye, entre otros aspectos, el cumplimiento en materia de seguridad y salud y PRL, Política Anticorrupción y criterios ambientales. Estas evaluaciones permiten calificar a los proveedores de forma continua, estando disponibles a nivel internacional tanto para jefes de obra como para el resto del personal autorizado que participa en el proceso de compras y gestión de proveedores. Las evaluaciones con incidencias son comunicadas en tiempo real, de modo que los responsables de compras pueden tomar decisiones con información actualizada.

El resultado de las evaluaciones puede derivar en el apercebimiento del proveedor, en el establecimiento de un plan de acción de mejora, o incluso llegar a su inhabilitación para trabajar con Ferrovial dependiendo de su gravedad, especialmente si se verifican incumplimientos de la Política Anticorrupción.

### COMPRAS SOSTENIBLES

La aplicación de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos de innovación es clave para conseguir una cadena de suministro ágil, eficiente y transparente, y que incorpore principios de sostenibilidad a sus procesos de selección de proveedores. Las iniciativas más destacadas son las siguientes:

- Proyecto *Low Carbon Concrete*: puesto en marcha en 2022, tiene como objetivo identificar los proyectos más innovadores a nivel mundial para el desarrollo de hormigones sostenibles (con bajos niveles de emisiones de CO<sub>2</sub>), y que puedan contribuir también a la mejora de los procesos de prefabricación, curado u optimización de mezclas para su posible utilización en obra.

NÚMERO DE  
PROVEEDORES

49.135

NÚMERO DE  
PROVEEDORES  
EVALUADOS

15.292

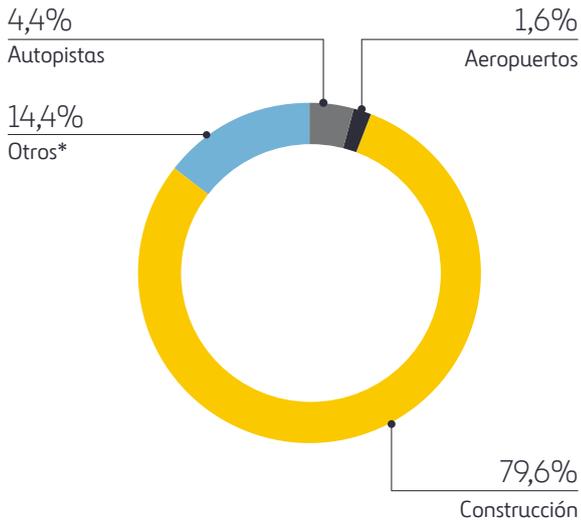
COMPRAS A  
PROVEEDORES  
LOCALES

97,03%



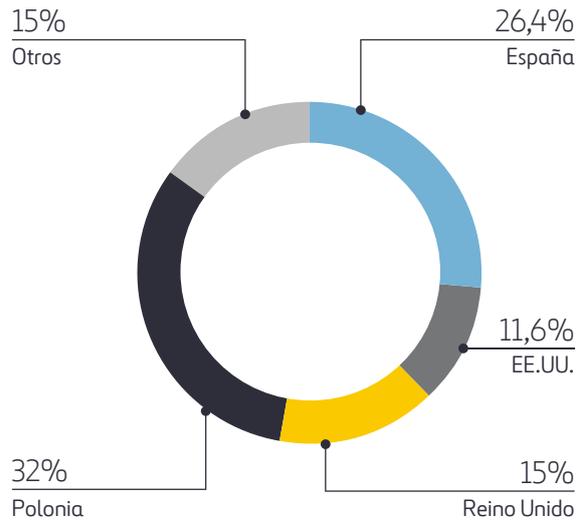
Empleados en las oficinas de Ferrovial, Madrid, España.

**PROVEEDORES POR NEGOCIO**



\* Incluye Corporación (580) y Servicios (6.476)

**PROVEEDORES POR PAÍS**



- Guía de Compras Alineadas con la Taxonomía de la UE: elaborada en 2022, su propósito es aglutinar la información necesaria y establecer los principios para asesorar a los responsables de compras de los contratos en materia de compras para dar cumplimiento a los requerimientos taxonómicos.
- Compra de energía eléctrica de origen renovable: la compañía promueve la compra de energía eléctrica con garantía de origen y avanza progresivamente hacia el objetivo 100% en 2025 establecido en el Plan Estratégico Horizon 24. En 2022 el 70% de la energía eléctrica adquirida fue producida a partir de fuentes renovables.
- Flota de vehículos eficiente: la compañía también ha establecido en Horizon 24 el objetivo de reducir las emisiones procedentes de flota un 33% en 2030. Además, se siguen incorporando a la flota vehículos híbridos e híbridos enchufables produciéndose una reducción sustancial y continuada en los niveles de emisiones.
- Catálogo de Compras Verdes: durante 2022 se ha continuado actualizando e incrementando la información disponible en el catálogo con el objetivo de potenciar la compra de productos sostenibles. En Construcción, se han incorporado alternativas de suministro de productos verdes con Declaraciones Ambientales de Producto y productos con Ecolabel, así como otra información acreditativa de las mejoras en sostenibilidad, para poder ponerlas a disposición de los clientes tanto en fase de contratación como de ejecución.

## Supplier360, herramienta de apoyo a la gestión de la cadena de suministro

Ferrovial cuenta con Supplier360, herramienta informática que monitoriza proveedores utilizando técnicas de analítica avanzada de datos, tratamiento de lenguaje y búsquedas en internet. Con ello se consiguen detectar riesgos potenciales, ya sean financieros, ambientales, jurídicos, laborales o reputacionales. La plataforma aporta información adicional a la ya disponible en las bases de datos de proveedores, tanto para la fase de selección, contratación o seguimiento.

A cierre de 2022 se monitorizan 724 proveedores de Ferrovial Construcción, que representan más del 60% de la facturación de proveedores en España, USA y UK. La herramienta ha reportado un total de 393.034 informaciones de estos, obtenidas de las distintas páginas de internet y plataformas a las que accede.

En 2023 Ferrovial Construcción integrará la información de Supplier360 en la herramienta de gestión de obra inSite, permitiendo el acceso a la información obtenida por la plataforma a todas las obras.