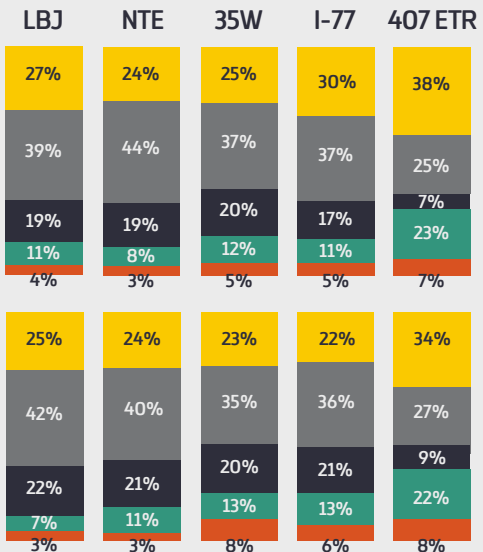
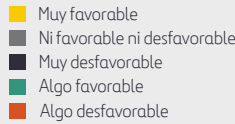


AUTOPISTAS

Tráfico: cambio de patrones de uso

Los interrogantes planteados por el impacto de la pandemia en el tráfico en autopistas en zonas urbanas empiezan a tener respuesta. En términos generales, se observa una recuperación al haberse eliminado las restricciones, pero también un cambio en algunos hábitos de uso. La recuperación de las horas punta, a medida que se consolidan los modelos de trabajo híbridos, una estacionalización del teletrabajo y un aumento del tráfico de vehículos pesados representan los principales cambios.

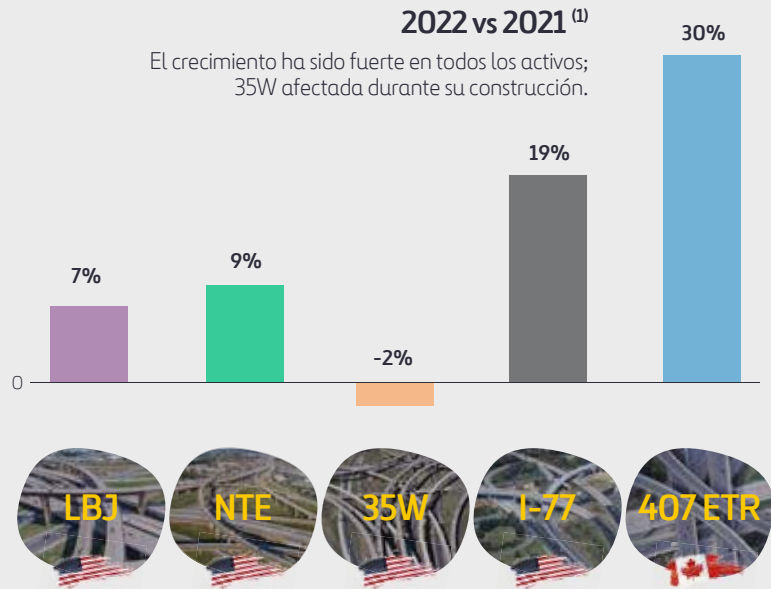
OPINIÓN DE LOS USUARIOS*



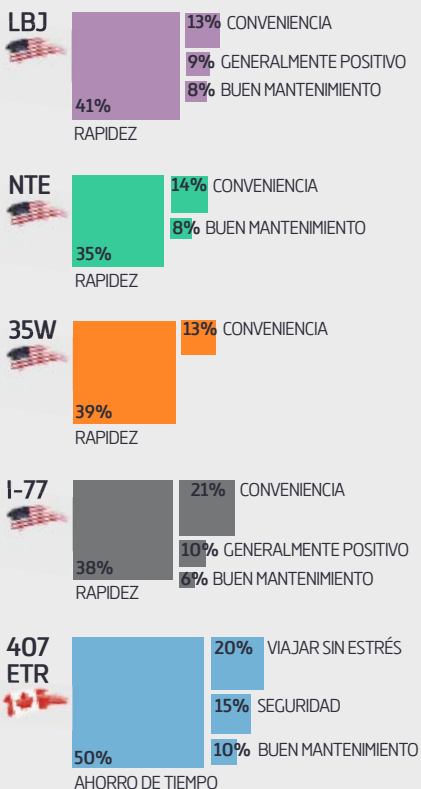
*La respuesta "No lo sé" no ha sido incluida en las columnas.

2022 vs 2021 ⁽¹⁾

El crecimiento ha sido fuerte en todos los activos; 35W afectada durante su construcción.

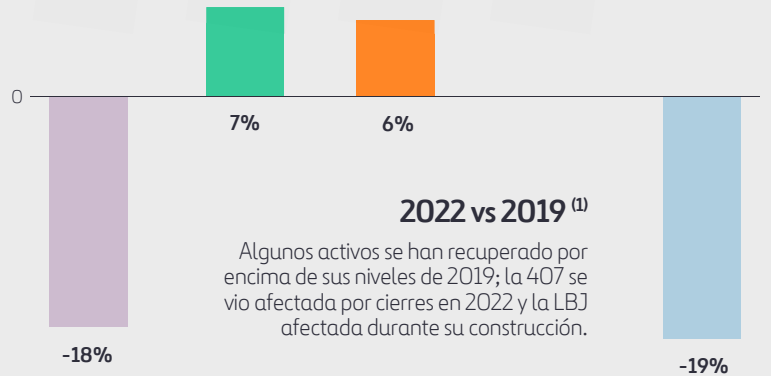


PRINCIPALES MOTIVOS DE UNA EXPERIENCIA POSITIVA



2022 vs 2019 ⁽¹⁾

Algunos activos se han recuperado por encima de sus niveles de 2019; la 407 se vio afectada por cierres en 2022 y la LBJ afectada durante su construcción.



(1) Transacciones en LBJ, NTE, 35W e I-77. 407 ETR Vehículos-Kilómetro Recorridos (VKT).

CUATRO CONCLUSIONES



El tráfico horario de mañana se recupera, en mayor proporción que cualquier otra franja horaria, a medida que los conductores vuelven al trabajo, especialmente en otoño.



A pesar de la estabilidad en el comercio electrónico en EE.UU., los camiones continuaron empleado las Managed Lanes, con tasas de crecimiento superiores a las de vehículos ligeros.



En 2022 muchos trabajadores white collar volvieron a las oficinas con un horario híbrido, sobre todo en el cuarto trimestre. Como resultado, puede observarse que los patrones estacionales vuelven a ser similares previos a la COVID, aunque el aumento de la flexibilidad laboral ha derivado en que los viajes vacacionales se producen de manera más difusa que antes.



En la segunda mitad del año, la 407 se benefició del levantamiento de los peajes de la 412 y 418, aunque estas ganancias se vieron reducidas por la apertura de la 401 tras años de años de construcción, atrayendo parte de tráfico de la 407.

AUTOPISTAS

Descongestionando entornos urbanos

Cintra desarrolla proyectos que mejoran la calidad de vida de los usuarios gracias a la reducción de la congestión en las áreas en las que se sitúan y a su contribución al desarrollo socioeconómico de las áreas en las que se ubican.

Cintra está presente en mercados con marcos regulatorios seguros, con perspectivas económicas favorables (Norteamérica, Europa y Australia), mercados financieros desarrollados y alta demanda de infraestructuras de transporte. La compañía también analiza oportunidades de inversión específicas en aquellas geografías donde el modelo de negocio pueda aportar ventajas competitivas diferenciales, tenga destacadas perspectivas de crecimiento y genere valor para el accionista. La compañía se centra en ofrecer proyectos sostenibles para solucionar los problemas de congestión de tráfico en zonas urbanas (concesiones *greenfield* complejas), permitiendo a sus usuarios ahorrar tiempo, tener mayor certeza en sus desplazamientos diarios e incrementar la productividad económica de sus regiones de influencia, generando nuevas oportunidades de crecimiento.

Gracias a su experiencia de más de 50 años, al modelo de gestión integral y el profundo conocimiento de las nuevas tecnologías aplicadas al *pricing (advanced analytics)*, que permiten mejorar la previsión de la demanda y la optimización tarifaria, a la vez que la sinergia con Ferrovial Construcción, hacen de Cintra una compañía con alto potencial de creación de valor y fuertes ventajas competitivas. La gestión completa del ciclo de vida de los proyectos, junto con una cartera diversificada y global permiten conocer las necesidades de todas las partes implicadas (usuarios, administraciones, agentes económicos), lo que deriva en la capacidad de aportar soluciones innovadoras, sostenibles y de gran valor añadido.

En noviembre de 2022, se aprobó la adquisición por 104 millones de euros (109 millones de dólares) de un 7,135% adicional de la *Managed Lanes I-77*, en Carolina del Norte (EE. UU.), aumentando su participación hasta el 72,24%. La operación está alineada con el Plan Horizon 24, centrado en el desarrollo de infraestructuras sostenibles con proyectos de alto valor concesional.

Por otra parte, la autopista *Managed Lanes I-66* situada en el estado de Virginia (EE. UU.) se abrió totalmente al tráfico también en noviembre de 2022. El proyecto, de 36 kilómetros (22,5 millas), se ha entregado antes de lo previsto.

Durante 2022, a pesar del complejo entorno en el que se ha desarrollado el negocio, los principales activos han repartido dividendos por valor de 383 millones de euros, lo que refleja la solidez financiera del modelo de negocio de Ferrovial.

El tráfico se vio afectado a principios del año 2022 por el impacto en la movilidad de la variante Ómicron de la COVID-19 y las restricciones en la provincia de Ontario (Canadá), que se fueron suavizando y eliminando durante el primer trimestre del año 2022. Gracias a ello, el tráfico mostró una sólida recuperación mes a mes, superando en algunos activos en EE.UU. niveles previos a la pandemia, aunque con diferencias según las geografías.

ACTIVOS

Cintra posee un 43,23% de la autopista 407 ETR en Toronto (Canadá); un 62,97%, 54,6% y 53,67% de las *Managed Lanes* NTE, LBJ y NTE 35W en Texas (EE. UU.), respectivamente; y un 72,24% de la I-77 en Carolina del Norte (EE. UU.) y el 55,704% de la I-66, en Virginia (EE. UU.). La ampliación de la 3C al norte de la NTE 35W, en Texas, se encuentra en fase de construcción y se espera que se abra al tráfico en septiembre de 2023.

En las *Managed Lanes*, las tarifas son dinámicas y pueden modificarse cada pocos minutos según el grado de congestión, garantizando siempre una velocidad mínima a los conductores. Con sistemas de peaje *free-flow* (sin barreras), destacan por la larga duración de su concesión, su amplia flexibilidad tarifaria y por una estructura financiera optimizada a largo plazo, posicionando a Cintra como líder en el desarrollo privado de infraestructuras de transporte por carretera de alta complejidad.

La compañía cuenta con participaciones e inversiones en otros activos o sociedades en España, Portugal, Reino Unido, Irlanda, Eslovaquia, Colombia, Australia e India.

Desarrollo de la aplicación NextPass

NextPass es el primer producto de movilidad digital de *NextMove*, la nueva rama digital de Cintra US.

Lanzada el día de apertura de la *Managed Lanes I-66* en Virginia (EE. UU.), *NextPass* es la aplicación móvil para iPhone y Android que permite pagar en cualquier carretera de peaje, puente, túnel o carril exprés del Estado de Virginia, sin necesidad de un transpondedor o etiqueta de peaje (más info en www.nextpass.io).



*No se incluye información relativa de inversión gestionada y número de concesiones de los activos de IRB (India)

AUTOPISTAS

Informe Quadriga: las autopistas de Cintra crean empleo y riqueza

Que las autopistas son un motor de crecimiento económico, generador de riqueza y empleo, e impulsan una mejor calidad de vida es algo conocido. Ferrovial ha dado un paso más allá y ha medido con una metodología internacionalmente aceptada, la contribución de las autopistas de Cintra. El Informe Quadriga*, elaborado por la consultora internacional Steer, dimensiona el impacto económico y socioeconómico de todos sus activos.

MÉTODO

El Informe Quadriga mide el impacto socioeconómico de las autopistas de Cintra hasta 2021

23.800 M€
Inversión gestionada

9
Países

21
Activos

IMPACTO ECONÓMICO

Son un motor de crecimiento económico para las regiones donde se sitúan

334.000
Empleos generados

61.600 M€
Incremento del PIB

15.000 M€
Salarios

IMPACTO SOCIAL

Mejoran la movilidad, reducen la congestión y contribuyen al desarrollo sostenible

23.530 M€
Reducción de tiempos de viaje

1.950 M€
Más seguridad y menos emisiones

4.000 M€
Aumento de productividad

29.480 M€
Beneficios socioeconómicos

GEOGRAFÍAS

VALOR GENERADO

BENEFICIOS SOCIOECONÓMICOS

EMPLEOS GENERADOS

MENOS ACCIDENTES

NORTEAMÉRICA

38.400 M€

22.800 M€

202.000

21.650

EUROPA

16.400 M€

6.660 M€

106.900

2.655

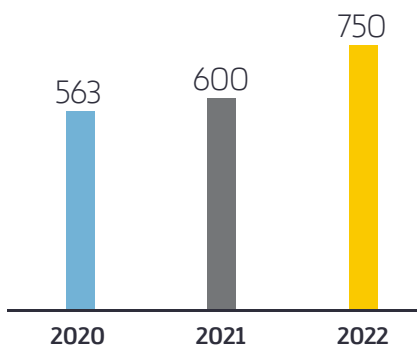
AUSTRALIA

5.065 M€

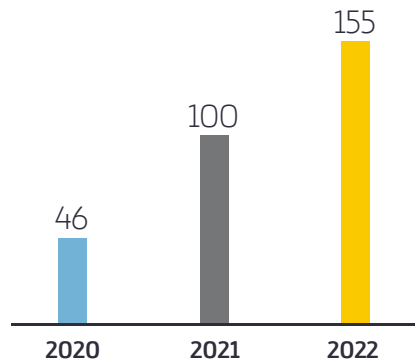
15 M€

10.800

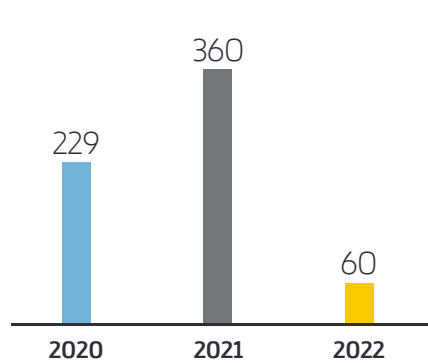
407 ETR (CANADÁ)
Dividendos
MCAD



NTE (EE.UU.)
DIVIDENDOS M\$



LBJ (EE.UU.)
DIVIDENDOS M\$



CREACIÓN DE VALOR

Proyectos *greenfield* de alta complejidad

Cintra está especializada en proyectos *greenfield* complejos por su alto potencial de creación de valor. Su capacidad para evaluar y asumir un mayor nivel de riesgo asociado al proyecto en la fase de licitación (construcción, financiación, explotación y gestión del tráfico) le permite optar a mayores tasas de rentabilidad (TIR). La creación de valor se logra al disminuir la tasa de descuento de los flujos de caja futuros según se van eliminando los riesgos del proyecto en la fase de construcción o se van reduciendo (tráfico/financiación) a medida que avanza el plazo de la concesión.

Una muestra de la eliminación de riesgos de construcción son las aperturas en 2022 de diferentes tramos de la autopista I-66, en Virginia (EE.UU.).

Rotación de activos maduros

La creación de valor se materializa con la venta de proyectos maduros, cuyos ingresos se invierten en nuevos activos con mayor potencial de creación de valor.

Algunos ejemplos de esta estrategia son la desinversión, en agosto de 2022, en la autopista Algarve tras la formalización de la venta a DIF *Capital Partners* acordada en 2020, por la que Cintra ha recibido 23 millones de euros, o la transmisión del 15% de Ausol, en Málaga (España), por 111 millones de euros al fondo de infraestructuras Meridiam.

Eficiencia operativa comprometida con el medio ambiente

Todos los activos de Cintra llevan a cabo acciones para optimizar sus operaciones. La estrategia medioambiental de Cintra para reducir su huella de carbono comenzó hace más de una década con el seguimiento permanente de las emisiones de gases de efecto invernadero, los residuos, la calidad del aire y del agua y el impacto acústico producido por el tráfico, reforzando continuamente las prácticas medioambientales y protegiendo el hábitat de las especies locales.

Usuarios: excelencia en el servicio

Cintra mantiene su enfoque en la satisfacción del cliente y su propuesta de valor de fiabilidad, ahorro de tiempo, seguridad y sostenibilidad. Prueba de ello es la respuesta de los clientes con niveles crecientes de aceptación y satisfacción en todos sus proyectos.

Empleados: apoyo al mérito

Cintra ofrece oportunidades para el desarrollo profesional de todos sus empleados fomentando la movilidad interna y garantizando que el mérito sea el factor determinante en su carrera. Durante 2022, a pesar del contexto marcado por la pandemia, un 15% de los empleados ha tenido la oportunidad de cambiar de puesto o ubicación, y una de cada cuatro personas trabaja en una asignación internacional.



Mantenimiento Autopista I-66, Virginia, EE.UU.