

AEROPUERTOS

JFK, próximo destino

El 2022 representa un punto y aparte en Ferrovial Aeropuertos. La entrada en el consorcio NTO (New Terminal One) le permite participar en el diseño, construcción y operación de la nueva terminal 1 del Aeropuerto Internacional John Fitzgerald Kennedy (JFK), de Nueva York. Una operación ambiciosa y transformadora, que situará a la compañía en el nudo de comunicación de la capital del mundo.

NOMBRE DEL AEROPUERTO AEROPUERTO INTERNACIONAL JOHN F. KENNEDY			CAPITAL 2.300 M\$ (1.140 M\$ FERROVIAL)
PROYECTO TERMINAL 1	LUGAR NUEVA YORK / EEUU	DURACIÓN 2022-2060	CAPEX 10.800 M\$ FASE A&B CAPEX
CONSORCIO NTO / NEW TERMINAL ONE			FINANCIACIÓN 6.600 M\$

BOARDING PASS | ferrovial aeropuertos

GATE CLOSES 40 MINUTES BEFORE DEPARTURE | HAVE A NICE TRIP!

MEJORAS

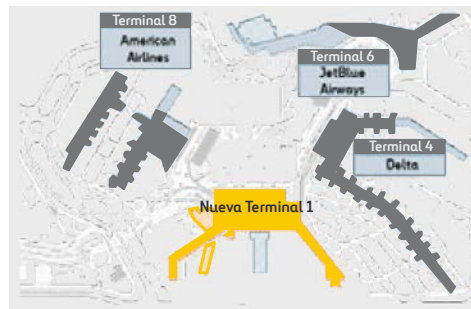
- CAPACIDAD
De 8m a 23m pax
- TAMAÑO **x3**
- SUPERFICIE COMERCIAL **x4**

La **NUEVA TERMINAL 1** ocupará el espacio de las actuales **1 y 2** y el área de la antigua **3**.

Un edificio nuevo y sostenible, que ofrecerá una experiencia atractiva para aerolíneas y usuarios. La Terminal se construirá por fases, entregándose la **A** en **2026**, la **B1** en **2028** y la **B2** en **2030**.

Dispondrá de espacios públicos con iluminación natural, áreas de restauración, compras, espera y actividades recreativas.

EL PROYECTO



EL CONSORCIO



THE NEW TERMINAL ONE
JFK INTERNATIONAL AIRPORT

- 51%** ferrovial 96%
- CARLYLE 4%
- 30%** JLC | MIF-Loop Capital Partners
- 19%** Ullico

CALENDARIO



Acuerdo de diseño y construcción. Entrada en vigor de la concesión, aprobación de inicio del proyecto y comienzo de las obras

Traspaso de la Terminal 2 a NTO

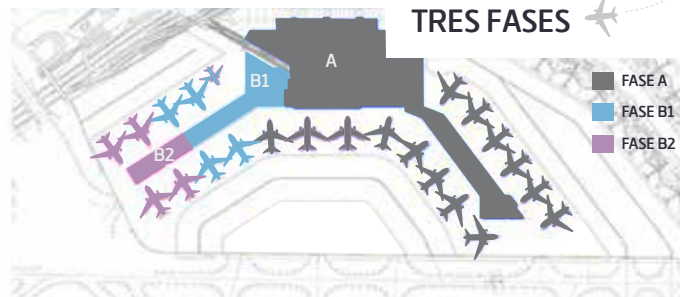
Apertura de fase A

Apertura de fase B1

Apertura de fase B2

Fin de la concesión

TRES FASES



- A: 14 puertas**
- B1: 5 puertas**
- B2: 4 puertas**

LAS 4 CLAVES

- 1** Destino premium: principal puerta de entrada del tráfico internacional para EEUU
- 2** Fuerte demanda y crecimiento del tráfico internacional
- 3** Aumento de la capacidad para aviones de fuselaje ancho
- 4** Tarifas aeroportuarias fijadas en base a mercado

AEROPUERTOS

Diseñando el transporte del futuro

Ferrovial Aeropuertos integra todas las actividades de gestión aeroportuaria de la compañía y es uno de los principales operadores privados de aeropuertos del mundo.

Actualmente cuenta con una cartera de cuatro aeropuertos en Reino Unido: una participación del 25% en Heathrow, el *hub* con más tráfico de Europa, y el 50% en Glasgow, Aberdeen y Southampton (AGS).

Durante 2022 Ferrovial Aeropuertos se unió, con un 49% de participación, a la sociedad que llevará a cabo el diseño, construcción y operación de la Nueva Terminal 1 del Aeropuerto Internacional John F. Kennedy de Nueva York, en Estados Unidos, y adquirió una participación del 60% en la sociedad que gestiona la concesión del Aeropuerto Internacional de Dalaman, en Turquía.

ACTIVOS

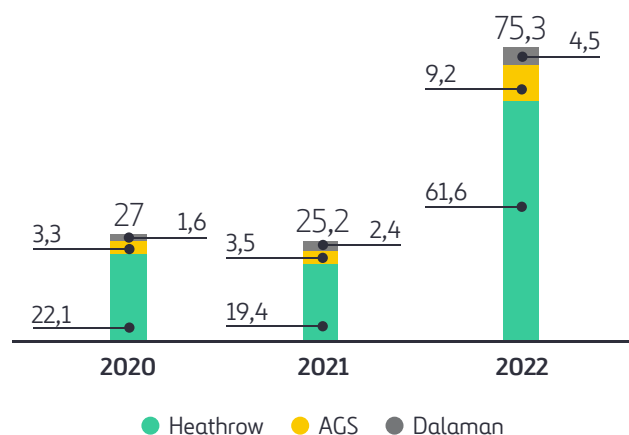
Heathrow y AGS

El tráfico de Heathrow y AGS experimentó una fuerte recuperación durante el año, a medida que el sector de la aviación se ha ido recuperando del impacto de la pandemia y se han levantado las restricciones de viaje en Reino Unido.

Durante 2022, 61,6 millones de pasajeros viajaron a través de Heathrow (un 76% de los de 2019), siendo el incremento del número de pasajeros superior al de cualquier otro aeropuerto europeo y registrando el verano más activo de los aeropuertos *hub* europeos. Como resultado del plan de aceleración, Heathrow logró activar todas sus operaciones antes de la temporada estival. El límite temporal de pasajeros diarios (100.000 salidas diarias) establecido en julio para mejorar el tránsito de pasajeros cumplió su objetivo, suprimiéndose a finales de octubre sin afectar la calidad del servicio.

AGS también ha registrado una notable recuperación del tráfico, con 9,2 millones de pasajeros en el año (algo más del 67% de los niveles de 2019), gracias a la eliminación de las restricciones a los viajes a partir de abril. Glasgow tuvo la mayor recuperación, principalmente por el incremento de los viajes turísticos.

TRÁFICO (MILL. PAX)



Nueva Terminal 1 (NTO) en el Aeropuerto Internacional JFK

El proyecto de la NTO se completará en fases para ajustarse a la demanda de tráfico. La fase inicial de desarrollo, relacionada con la financiación inicial (Fase A), sustituirá la actual Terminal 1, que será desmantelada, y acogerá a otras aerolíneas que serán desplazadas por la demolición de otras terminales de JFK, en línea con el *master plan* del JFK de la *Port Authority of New York and New Jersey*. Las obras de la fase A han comenzado en junio de 2022 y se prolongarán hasta 2026.

Aeropuerto de Dalaman

Situado en la zona de la *riviera turca* de Dalaman, destino de vacaciones tanto para pasajeros nacionales como internacionales, ha ido recuperando tráfico durante 2022 a medida que se levantaban las restricciones de viaje. En 2022, 4,5 millones de pasajeros viajaron a través de Dalaman (algo más del 92% de los niveles de 2019). Sin embargo, se ha registrado un descenso de pasajeros rusos y ucranianos, aunque el impacto es limitado y se compensa en parte con un mayor tráfico procedente de otros destinos europeos, especialmente de Reino Unido.

Nueva Terminal 1 del Aeropuerto JFK (Nueva York, EE. UU.)

Ferrovial Aeropuertos se ha unido al consorcio que construirá, operará y realizará el mantenimiento la Nueva Terminal 1 del aeropuerto JFK. Con una inversión prevista por parte de Ferrovial de 1.140 millones de euros, la concesión tiene una duración de 38 años.

Esta inversión se ajusta a lo establecido por la estrategia *Horizon 24* de Ferrovial:

- Destino premium: el aeropuerto JFK es la mayor puerta de entrada de pasajeros internacionales de EE. UU.
- Fuerte demanda de crecimiento de tráfico internacional. El 21% del tráfico en 2026 está ya acordado con las aerolíneas.
- Incrementará la capacidad del aeropuerto para acoger aeronaves de gran tamaño.
- Tasas aeroportuarias no reguladas.

VERTIPUERTOS

La misión de Ferrovial Vertipuertos es ubicar con éxito, desarrollar, construir y operar una serie de redes de vertipuertos polivalentes capaces de acoger diversas aeronaves de despegue y aterrizaje vertical, operadores y modelos de negocio para satisfacer las demandas del mercado.

Con el foco en los mercados estadounidense y europeo, continúan las negociaciones con diversos fabricantes, operadores y aerolíneas en



mercados clave identificados utilizando el Modelo de Demanda de Movilidad Urbana.

El modelo empresarial de Ferrovial Vertipuertos se fundamenta en cinco pilares:

- Construir y operar una infraestructura flexible en los mercados objetivo que pueda dar cabida a distintos tipos de aeronaves eléctricas de despegue y aterrizaje vertical (eVTOLs), así como a diferentes operadores y modelos de explotación en mercados clave "impulsados por la demanda".
- Establecer asociaciones con operadores y aerolíneas de eVTOLs para ubicar, desarrollar, arrendar y explotar los emplazamientos.
- Colaborar con las autoridades locales, estatales y federales para garantizar un entorno operativo seguro y una integración de los vertipuertos en el tejido de las comunidades en las que prestan servicio.
- Permitir una forma de movilidad aérea avanzada eficiente, innovadora, segura, sostenible y transformadora que traslade a las personas de forma rápida y fluida a las ciudades, a través de ellas y entre ellas.
- Crear valor real para los accionistas, operadores, socios, clientes y comunidades.

CREACIÓN DE VALOR

Sostenibilidad

Ferrovial Aeropuertos mantiene su compromiso con la sostenibilidad, siendo la descarbonización del sector de la aviación la prioridad en este ámbito, donde el uso de combustibles sostenibles (SAF, por sus siglas en inglés) es un pilar fundamental.

En 2022, Heathrow ha reforzado su compromiso en materia ESG actualizando su estrategia de sostenibilidad, Heathrow 2.0. Se enfoca en impulsar un entorno de trabajo sostenible y en ser un aliado para las comunidades locales. Asimismo, ha lanzado el Proyecto NAPKIN, con la participación de otros socios, con el objetivo de desarrollar soluciones en base al hidrógeno para descarbonizar la aviación del futuro.

Por su parte, AGS continúa con su hoja de ruta en su transición a "emisiones netas cero" a mediados de la década de 2030. En 2022 ha suscrito un acuerdo con ZeroAvia para estudiar las posibilidades de producir hidrógeno internamente, así como su utilización en las rutas comerciales.

Asimismo, continúa el plan para desarrollar el mayor parque solar de Escocia, que suministrará el 55% de energía al aeropuerto de Glasgow. Además, AGS ha formado un consorcio para explorar el uso conjunto de paneles eólicos y barreras acústicas, que podrían producir energía renovable a partir del viento que sopla a nivel del suelo y a baja altura, limitando la contaminación acústica.

Innovación

Entre los principales proyectos de innovación puestos en marcha por Ferrovial Aeropuertos en 2022 destacan:

- Desarrollo de un proyecto de investigación conjunto con Heathrow sobre modos de propulsión sostenibles para la aviación y sus implicaciones en las infraestructuras aeroportuarias. Se espera que el uso de SAF, baterías e hidrógeno contribuya a que el sector de la aviación alcance el objetivo de cero emisiones netas en 2050.
- Nuevas funcionalidades para los canales digitales de Aberdeen, Glasgow y Southampton que facilitan la interacción con el pasajero y mejoran su experiencia digital. En particular, la integración del pago en la aplicación ha contribuido a un aumento sustancial de la participación y los ingresos.

Premios

Durante 2022 Heathrow y AGS recibieron numerosos reconocimientos, entre los que destacan los siguientes:

Heathrow:

- *Wildlife Trust's Biodiversity Benchmark Award* por decimocuarto año consecutivo, en reconocimiento al compromiso continuo con la biodiversidad y el entorno.
- Premios *Business Traveller 2022*:
 - Segundo mejor aeropuerto del mundo.
 - Mejor aeropuerto de Europa.
 - Mejor aeropuerto para compras libres de impuestos.
- Premios *FRONTIER 2022*: aeropuerto del año

AGS:

- *Scottish Transport Awards 2022*: premio a la Excelencia en Tecnología e Innovación por el Proyecto CAELUS.
- *GRESB 2022*. AGS, líder del sector: Glasgow segundo, y Southampton y Aberdeen tercero y quinto, respectivamente.
- *British Safety Council 2022*: primer grupo aeroportuario de Reino Unido que obtiene cinco estrellas en sus tres aeropuertos.

Adquisición del 60% del Aeropuerto de Dalaman

El aeropuerto de Dalaman está situado en la rívera turca, una de las zonas turísticas más atractivas del país y del Mediterráneo. En 2019 gestionó 5 millones de pasajeros, la mayoría internacionales, cifra que representa un incremento del 78% con respecto a 2006, ocupando el cuarto lugar en Turquía en número de pasajeros internacionales. El aeropuerto tiene capacidad para más de 20 millones de pasajeros al año.

El periodo de concesión se extiende hasta 2042, cuenta con una nueva terminal construida en 2018. Las tasas por pasajero se fijan y cobran en euros, por lo que la mayor parte de los ingresos del aeropuerto se realizan en dicha divisa.

